

Stichting Bethlehem

Burg. Lodderstraat 41

4043 KL Opheusden

Rapport inzake de jaarrekening 2024



Bethlehem

from bread to the Bread

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

Bestuursverslag

3

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	14
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	18
Toelichting op de geconsolideerde balans	22
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	28

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2024	31
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	33
Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2024	34
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	35
Toelichting op de enkelvoudige balans	36
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	40



Bethlehem

from bread to the Bread

Bestuursverslag 2024
Stichting Bethlehem

Inleiding

In het heden ligt het verleden

Aan deze dichtregel van Bilderdijk dacht ik bij het schrijven van het voorwoord van dit jaarverslag. Immers door het lezen van dit jaarverslag blikken we “heden” terug in het “verleden”, in het jaar Anno Domini 2024. Een jaar waarin het zendingswerk van Stichting Bethlehem in Zuid Afrika haar voortgang mocht hebben. Als we terugblikken naar 2024 dan is er verwondering.

Verwondering omdat de Heere de harten van onze achterban, particulieren en ondernemers in Nederland, Canada en Zuid Afrika, rijkelijk neigde om financiële middelen te geven voor ons zendingswerk. Hierdoor konden de werken van barmhartigheid verder gestalte krijgen. Maar ook konden onze werkers de lokale bevolking op onze zendingsvelden bekend maken met Gods Woord.

Verwondering omdat de Heere de harten van vele vrijwilligers – wereldwijd - neigde om hun talenten en tijd beschikbaar te stellen om Stichting Bethlehem te besturen, ons werk bekend te maken onder onze achterban en het zendingbewustzijn binnen onze gemeenten te bevorderen.

Verwondering omdat de Heere onze (locale) werkers in Zuid Afrika wijsheid en kracht gaf om de fondsen te besteden om onze missie te vervullen “*we hope to bring needy people from a bread to THE Bread*”.

Verwondering omdat in de drie gebieden waar we werken (Hammanskraal, Refilwe en Phumzile) honderden bezoekers van onze projecten dagelijks de Bijbelse boodschap mochten horen.

Verwondering omdat de Heere gaf dat we werken van barmhartigheid mochten verrichten om de materieel behoeftige naaste te helpen in hun dagelijkse nooddrift.

Verwondering omdat we een Save House in gebruik mochten nemen voor meisjes en vrouwen die het slachtoffer zijn van geweld. Ook mocht er in Phumzile een gebouwtje in gebruik genomen worden waardoor Bethlehem daar een eigen “gezicht” krijgt.

Verwondering omdat de HEERE alles, wat u in dit jaarverslag kunt lezen, deed *ondanks* ons. Ons past enkel dankbaarheid voor deze onverdiende zegeningen: *Den groten God zij eeuwig lof en eer!*

Het is onze hartelijke wens dat de HEERE het werk van Bethlehem wil zegenen opdat ook voor onze zendingsvelden mag gelden

*Al de heid'nen, door Uw handen
Voortgebracht in alle landen,
Zullen tot U komen, Heer',
Bukken voor Uw aanschijn neer,
En Uw Naam ter ere leven;
Gij zijt groot en hoogverheven;
Gij doet duizend wonderheên;
Gij zijt God, ja, Gij alleen.*

Ds. J.A. Weststrate, voorzitter

1. Stichting Bethlehem

In dit jaarverslag geven we een nadere toelichting op de werkzaamheden en financiën van onze stichting. Als eerste worden de basisgegevens, doelstelling en missie vermeld.

2.1 Basisgegevens

Adres : Burgemeester Lodderstraat 41, 4043KL Opheusden
Mail : info@stichtingbethlehem.nl
Web : www.stichtingbethlehem.nl
KvK nr. : 69852324
IBAN : NL80 RABO 0331 92 9317

Daarnaast heeft de stichting een ANBI-status en een CBF-erkenning. (Het CBF is een onafhankelijke stichting die toezicht houdt op de inzameling van geld voor goede doelen.)

2.2 Doelstelling en missie

In artikel 2 van de statuten van onze stichting staat de doelstelling van de stichting weergegeven:

Het ondersteunen van zendings- en evangelisatieactiviteiten in Zuid-Afrika en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Deze doelstelling is ook terug te vinden in de missie van Stichting Bethlehem: *'We hope to bring needy people from a bread to the Bread'*.

De werkzaamheden van de stichting laten zich het beste samenvatten als:

Het houden van wekelijkse - op meerdere dagen - Bijbelklassen en verdiepende bijeenkomsten rondom Gods Woord op onze werkelden. Daarbij hebben we oog voor de zorgen en levensvraagstukken van de behoeftigen die deze bijeenkomsten bezoeken. Naast het Woord bieden wij dus ook waar nodig diaconale ondersteuning (voorzien in primaire levensbehoeften) om mensen daarbij in aanraking te brengen met Gods Woord. *'From a bread to the Bread'*.

2.3 Visie

'We hope to bring needy people from a bread to the Bread'. Stichting Bethlehem richt zich op het ondersteunen van zendings- en evangelisatieactiviteiten in Zuid-Afrika (specifiek in de gebieden waar wij werken) en al hetgeen daartoe bevorderlijk is. Dit alles moet bijdragen aan de verkondiging van en instandhouding van de verkondiging van Gods Woord. Alle diaconale ondersteuning dient als ingang tot verspreiding van het Evangelie. Wij willen ons verdiepen in en focussen op de bestaande zendingsgebieden in Zuid-Afrika en maken ons bekend als Bethlehem Mission.

2.4 Bestuur

Samenstelling

ds. J.A. Weststrate voorzitter

Functies

Predikant Gereformeerde Gemeente in Nederland te Gouda

Nevenfuncties

Lid van het hoofdbestuur van de Gereformeerde Bijbelstichting in Leerdam

Lid van het bestuur van de Bijbel met Uitleg

Deputaat van het Deputaatschap Algemene Kerkelijke zaken van de GGiN

Deputaat van het Deputaatschap Buitenlandse kerken van de GGiN

Deputaat van het Deputaatschap Emerituskas van de GGiN

Voorzitter van het Deputaatschap Financiële Dienstverlening van de GGiN

Deputaat van het Deputaatschap Huwelijksvraagstukken van de GGiN

Deputaat van Artikel 49 DKO van de GGiN

Docent aan de Theologische School van de GGiN

dhr. G.R. van Leeuwen secretaris

Functie

Lid College van Bestuur Hoornbeek College en Van Lodenstein College

Nevenfuncties

*Deputaat van het Deputaatschap Kerk en Overheid van de GGiN
Scribent De Wachter Sions, kerkelijk orgaan van de GGiN
Secretaris Samenfoort VO Huisvestingscoöperatie Amersfoort U.A.
Voorzitter Stichting voor meer personeel in het onderwijs (Progressus)*

dhr. J.H. Pap penningmeester

Functie

Director Consolidation & Reporting EAAA, Interface European Manufacturing BV

Nevenfuncties

*Penningmeester GMA SGP Apeldoorn
Bestuurslid PKV SGP Uddel
Bestuurslid Uddel Energiek*

dhr. P. Hoogendijk

Functie

Manager Belastingadviseur, Visser & Visser Belastingadviseurs BV

Nevenfuncties

Penningmeester Stichting Dutch Baroque

Dhr. G. Hop

Functie

Ondernemer

Nevenfuncties

*Secretaris Stichting Onesiforus
Voorzitter PKV SGP Uddel*

dhr. D.M.P. van de Merwe

Functie

Directeur/ architect/ mede-eigenaar Van den Berg Architecten B.V.

Nevenfuncties

*Architect/ design coordination Dutch Hospital Design
Mentor Artiz Hogeschool voor de Kunsten
Lid Raad van Toezicht Huize Winterdijk te Gouda*

Dhr. R. van Ommeren

Functie

Directeur LooHorst Groep BV/LooHorst landscaping/Dak- en Gevelgroen

Nevenfuncties

*Voorzitter Bedrijvenkring Ermelo
Bestuurslid Stichting Groene Erkenningen/Groenkeur
Penningmeester Ondernemers in Midden-Nederland
Lid CEC Aeres MBO's*

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurslidmaatschap.

Bestuurswijzigingen

Binnen het bestuur hebben zich in 2024 geen wijzigingen voorgedaan.

Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft in 2024 elfmaal vergaderd. Hierin werden naast de operationele zaken ook de samenhang tussen de doelstellingen, inkomsten en uitgaven besproken.

2.5 Toezicht Deputaatschap Zending en Evangelisatie

In 2017 heeft de synode van de Gereformeerde Gemeenten in Nederland (GGiN) uitgesproken dat zij het werk van Stichting Bethlehem tot haar verantwoordelijkheid wilde maken. Sinds 2018 vallen de werkzaamheden van Stichting Bethlehem onder kerkelijke verantwoordelijkheid van het Deputaatschap Zending en Evangelisatie (GGiN).

3. Zuid-Afrika

3.1 Werkvelden

In het jaar 2024 zijn er geen nieuwe medewerkers uitgezonden naar Zuid-Afrika. Vanwege visum problemen in 2023 kon T. Oosterwijk na een kort verlof in Nederland niet naar Zuid-Afrika terugkeren. Zij heeft per 1 april haar dienstverband bij Bethlehem beëindigd.

Na de komst van de tweede zendingswerker zijn de zendingsvelden verdeeld. Zendingswerker J. Bolier richt zich voornamelijk op Phumzile en Refilwe, samen met veldwerker H.J. de Baat en Field Manager C. van den Bogert. Zendingswerker J.G. Lindhoud richt zich op Hammanskraal samen met veldwerker B.M. Bakker en N. Verschuur. Door deze bezetting van het zendingsteam is er dagelijkse vertegenwoordiging in Refilwe en Hammanskraal.

Er is het afgelopen jaar voortdurend gewerkt aan het vertalen van lectuur. Deze lectuur wordt gebruikt voor de verdiepende Bijbelklassen. Ook de 'Van Dam' kinderbijbel is vertaald, evenals andere eenvoudige boekjes die gebruikt kunnen worden in de Bijbelklassen met kinderen. Tevens wordt ook gewerkt aan het vertalen van evangelisatiemateriaal.

B.M. Bakker heeft een boekje gemaakt met een eenvoudige samenvatting per Bijbelboek. De eindcontrole hiervan hoopt student van Asselt te doen. De praktische ondersteuning is, daar waar mogelijk, veranderd in diaconale ondersteuning. Ook zijn er wijzigingen aangebracht in de verantwoordelijkheden van het zendingsteam, de diaconale ondersteuning wordt verricht door de lokale managers, zodat het zendingsteam zich kan richten op de hoofdopdracht. In het achterliggende jaar is er veel aandacht besteed aan vormen van preventief overleg in het zendingsteam, maar ook de lokale managers en medewerkers. Ook zijn er teamtrainingen gegeven onder begeleiding van een professional. Missionair is de nadruk komen te liggen op kleine en vrijwillige bijeenkomsten rondom Gods Woord naast de grote bijeenkomsten, met als doel, onder de zegen des Heeren, verdiepend onderwijs te geven.

3.2 Visitatie

Delegaties van het bestuur hebben drie bestuursbezoeken afgelegd:

- In februari door ds. J.A. Weststrate;
- In mei door G.R. van Leeuwen, tegelijk met een visitatie van het deputaatschap;
- In november door D.M.P. van de Merwe en G. Hop om de voortgang te bezien en alle operationele zaken te bespreken.

Door de kerkenraad van Silverton werden drie bezoeken afgelegd aan de verschillende locaties op de velden.

3.3 Refilwe

De Bijbelklassen voor de kinderen worden voornamelijk gehouden door H.J. de Baat. Zendingswerker J. Bolier geeft Bijbelonderwijs aan een jongerenklas. Met deze jongeren doet hij zo nu en dan ook activiteiten, om te zo te werken aan een persoonlijke relatie en ervoor te zorgen dat deze jongeren elkaar ook leren kennen.

C. van den Bogert en J. Bolier richten zich samen steeds meer op de gemeenschap in Refilwe, waar inmiddels bijeenkomsten zijn in de wijken en wij mogen spreken van een kleine, maar stabiele kerngroep. De burgemeester heeft ons benaderd om een stuk grond te schenken. Als er goedkeuring van de overheid komt, willen we daar een eigen community opzetten.

3.4 Hammanskraal: Garden of Hope en Safe House

In februari is het nieuwe bejaardenhuis, Bethesda, geopend door ds. J.A. Weststrate. Wekelijks vinden er bijeenkomsten plaats rondom Gods Woord geleid door een zendingswerker, dagelijks wordt er gebeden en gezongen onder begeleiding van lokale Bijbelklasbezoekers.

Iedere dag komen ongeveer 250 bezoekers naar het community centrum de Garden of Hope en ongeveer 50

bezoekers naar het community centrum het Safe House.

Zendingswerker J.G. Lindhoud geeft wekelijks Bijbelklassen op deze community centrums. B.M. Bakker en N. Verschuur geven voornamelijk Bijbelsonderwijs aan de kinderen uit de gemeenschap.

Naast deze activiteiten zijn er aparte bijeenkomsten ontstaan voor mannen en voor vrouwen. Tijdens deze bijeenkomsten wordt verdiepend Bijbels onderwijs aangeboden. Door de komst van bovengenoemde veld- en zendingswerkers kunnen zij dagelijks naar Hammanskraal en worden er wekelijks Bijbelklassen gegeven. Daarnaast is er nu ook gelegenheid om de omwonenden van de community te bezoeken.

Voor kinderen van vrouwen die in de tuin werken is op de Garden of Hope een kindercreche. Elke dag wordt hier een eenvoudig Bijbelverhaal voorgelezen.

Ook is een naschools programma voor tieners opgezet waarbij huiswerkbegeleiding wordt aangeboden. Dit lijkt een positieve invloed op de gemeenschap te hebben.

Op de Garden of Hope is de keuken gerenoveerd. Het Safe House gebouw is opgeleverd. De verwachting is dat in de vierde week van februari 2025 het Safe House geopend kan worden.

In de laatste maanden van het jaar is in de Garden of Hope gestart met een introductieprogramma voor nieuwe bezoekers als test. Dit programma, wat vier weken duurt is om de mensen beter te leren kennen en hen het gevoel te geven dat ze onderdeel zijn van een gemeenschap. In dit programma krijgt iedereen een persoonlijke Bijbel overhandigd. We leggen uit wie wij zijn, wat wij doen en geven een aantal specifieke lessen over wat wij geloven en belijden. Voordat mensen toegelaten worden tot dit introductieprogramma krijgen ze eerst een persoonlijk bezoekje, om ze te leren kennen.

Het Safe House heeft er een aantal nieuwe bezoekers bij gekregen. Gevolg is dat de tuin onvoldoende werkgelegenheid gaf. Daarom wordt de tuin uitgebreid en een klein maïsveld aangelegd. Op het Safe House is nu ook een kinderklas gestart.

3.5 Phumzile

In Phumzile is een eenvoudig tweekamergebouw gerealiseerd. In november is ons nieuwe gebouwtje in gebruik genomen. In eerste instantie is het een gaarkeuken. H.J. de Baat organiseert hier ook het kinderprogramma. In het komende jaar hopen wij dit verder te ontwikkelen. C. van den Bogert en J. Bolier bezoeken Phumzille wekelijks samen om zo te komen tot het organiseren van een Bijbelklas.

3.6 Risico's

Veiligheidsrisico's

In de gebieden waar onze medewerkers morgen werken is veel criminaliteit. Ook het afgelopen jaar is daar veel aandacht aanbesteed. Onder andere track & trace systemen, maar ook een noodknop in de auto's, als ook veiligheidstrainingen op gebied van EHBO.

Verder is er een contract afgesloten met een nooddienst voor hulp bij een (medisch) ongeluk of pechhulp.

Financiële risico's

Stichting Bethlehem werkt in Zuid-Afrika, een land waar risico's hoger liggen dan in Nederland. Denk bijvoorbeeld aan fraude/corruptie. Dit is een punt van aandacht voor het bestuur en wordt periodiek met de lokale medewerkers besproken tijdens werkbezoeken en visitaties.

Omdat de operaties in Zuid-Afrika uitgevoerd worden, loopt Stichting Bethlehem een koersrisico. Dit koersrisico is niet afgedekt door middel van financiële instrumenten.

Stichting Bethlehem loopt beperkt renterisico; een in 2021 aangekochte woning is gefinancierd met een lineaire lening voor een periode van 5 jaar tegen een vast rentepercentage van 1%. Op de uitstaande gelden dient eveneens interest betaald te worden. Stichting Bethlehem heeft geen gelden vastgezet in deposito's voor een periode langer dan 3 maanden.

Het liquiditeitsrisico van Stichting Bethlehem is beperkt. De huidige liquiditeitspositie is voldoende voor de operationele kosten voor het komende jaar.

Het bestuur heeft ervoor gekozen om een continuïteitsreserve van maximaal 1 jaar aan operationele kosten aan te houden. Naast deze continuïteitsreserve houdt de stichting overige reserves en fondsen aan, zie hiervoor de toelichting op paragraaf 5.3.

4. Fondsenwerving

De financiering van het werk dat vanuit stichting Bethlehem wordt verricht is afhankelijk van giften van derden. De achterban, en daarmee ook de gevers van onze stichting, zijn hoofdzakelijk te vinden binnen het kerkverband van

de Gereformeerde Gemeenten in Nederland. We hebben een trouwe groep donateurs, die opgedeeld kan worden in drie doelgroepen: particulieren, bedrijven en kerken. Onder kerken verstaan we de kerkelijke gemeenten én de verenigingen die binnen een gemeente actief zijn.

Het bestuur probeert door het vergroten van de bekendheid van de stichting een vaste inkomstenstroom te creëren. Met behulp van een CRM-pakket willen we de doelgroepen duidelijker in kaart brengen waardoor we hen, indien nodig, in de toekomst ook doelgericht kunnen benaderen en informeren. Analyse van het jaar 2024 leert ons dat de achterban niet echt reageert op projectmatige verzoeken, maar gedurende het jaar haar giften wel geeft.

Het **bedrijvensnetwerk** groeit gestaag en we hebben nu ongeveer 120 ondernemers als lid kunnen inschrijven. Er zijn in 2024 drie bijeenkomsten gehouden die goed bezocht werden. Deze bijeenkomsten zijn in verschillende regio's georganiseerd. Het ondernemers netwerkteam is met één persoon uitgebreid en daardoor weer compleet. Het **voorlichtingsteam** is in het afgelopen jaar uitgebreid. Er zijn 5 nieuwe voorlichters benoemd. Dhr. W. Korevaar is eind van het jaar gestopt als voorlichter vanwege zijn leeftijd. De voorlichters zijn ongeveer 35 keer op stap geweest. Ze hebben diverse voorlichtingen kunnen houden (scholen, kerken en verenigingen). Daaruit zijn verschillende fondsenwervende acties ontstaan. Ook tijdens verkopen zijn ze aanwezig geweest om meer bekendheid te geven aan het werk van Bethlehem. Een aantal scholen heeft acties georganiseerd om fondsen te werven voor de stichting. Daarnaast zien we dat er door het gehele land particuliere acties worden gehouden om gelden te werven voor het werk van Bethlehem. De particuliere achterban wordt op diverse manieren gemotiveerd om haar betrokkenheid te tonen. Door middel van (digitale en papieren) nieuwsbrieven, LinkedInberichten, website en een jaarlijks twee magazines doen we een beroep op onze achterban. De **kerkelijke betrokkenheid** uit zich in het overmaken van giften via plaatselijke diaconieën, een plek voor Bethlehem op het jaarlijkse collecterooster en het uitnodigen van voorlichters tijdens kerkelijke activiteiten. De kerkenraden ontvangen jaarlijks een brief van de stichting. Ook ontvangen de kerkenraden de digitale nieuwsbrieven.

5. Communicatie

De achterban wordt op diverse manieren op de hoogte gehouden van onze werkzaamheden.

We creëren bekendheid, werken aan bewustwording en roepen mensen op hun betrokkenheid te tonen.

De Wachter Sions is voor Stichting Bethlehem een belangrijk platform om te communiceren met zowel de kerken als particulieren.

Daarnaast zetten we nog andere middelen in om onze achterban te informeren en betrokken te houden. Denk hierbij aan:

- Een digitale als papieren nieuwsbrief voor zowel particulieren en kerken
- Digitale nieuwsbrief voor ondernemers
- Voorlichtingsbijeenkomsten voor scholen, kerken, verenigingen en overige organisaties
- Advertenties
- Free publicity
- Een jaarlijks magazine
- Diverse andere papieren uitingen zoals flyers en/of kleine folders
- Website met o.a. persoonlijke blogs van medewerkers, projectinformatie, activiteiten vanuit het land en een pagina met verkooppunten
- Jaarlijks verslag in De Wachter Sions
- Social Media: LinkedIn en WhatsApp

6. Financieel

6.1 Resultaat

De totale baten voor 2024 waren € 1.346.386 en kwam voor het overgrote deel uit bijdragen van particulieren. De totale lasten bedroegen € 1.318.933. Daardoor bleef er een nettoresultaat over van € 41.337.

6.2 Kosten

Hieronder treft u een aantal gegevens aan die de verhouding weergeven van de begrote kosten en gemaakte kosten voor het jaar 2024.

6.2.1 Besteed aan doelstelling

In 2024 is 81.6% van de uitgaven en kosten besteed aan de doelstelling. Een deel van deze uitgaven zijn gedaan voor daarvoor bestemde projecten in Zuid-Afrika. Zie voor de specificatie onderstaande tabel.

Omschrijving	Begroot	Uitgegeven	%
<i>Project Garden of Hope</i>	282.000	287.469	102%
<i>Project Tswaragang</i>	29.000	35.169	121%
<i>Project Refilwe Orphan care</i>	177.500	153.742	87%
<i>Project Phumzile</i>	50.000	41.799	84%
<i>Project Safehouse</i>	29.500	29.705	101%
<i>Afschrijvingen</i>	50.000	51.423	103%
Totaal project gerelateerde kosten Zuid-Afrika	618.000	599.307	97%

Omschrijving	Begroot	Uitgegeven	%
Algemene kosten Nederland	253.500	273.270	108%
Algemene kosten Zuid-Afrika	383.500	437.963	114%
	637.000	709.291	111%

6.2.2 Beheer en administratie

De gewenste verhouding tussen beheer en administratiekosten en de som van de geworven baten voor het budget van 2024 bedraagt 5,9%. Voor 2024 is 5,0% van de totale baten uitgegeven aan beheer- en administratiekosten.

6.2.3 Werving

De gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van de geworven baten voor het budget voor 2023 is 4,6%. De gerealiseerde uitgaven zijn 4,6% van de totale baten.

6.3 Reserveringsbeleid

Als stichting hebben we een bedrag van € 750.000,00 gereserveerd. Deze continuïteitsreserve is gebaseerd op de lasten in Zuid-Afrika en Nederland van ongeveer één jaar. Naast de continuïteitsreserve zijn reserves gevormd voor nieuwe projecten, voor de uitzending van de zendingswerkers en wordt een bestemmingsreserve aangehouden voor de operaties in Zuid-Afrika.

7. Toekomst

De praktijk van zendingswerk is weerbarstig, op de zendingsvelden zijn altijd weer onverwachte gebeurtenissen. We weten ons afhankelijk van de werking van Gods Geest. Ondanks dit is het goed om vooruit te blikken. Met de aanstelling van een General Manager in 2023 heeft het bestuur een organisatieverandering doorgevoerd zodat het bestuur zich kan richten op het ontwikkelend beleid en toezichthouden. Alle operationele zaken zijn nu de verantwoordelijkheid van de General Manager. Er is structuur aangebracht in de organisatie en de nodige processen worden beschreven. Op de zendingsvelden werken we aan verdieping.

Voor 2025 staan geen grote vernieuwingen of uitbreidingen gepland, maar wordt geprobeerd de huidige activiteiten voort te zetten. Hoofdzakelijk zal de nadruk liggen op de hoofdpdracht, Gods Woord uitleggen aan volwassenen, jongeren en kinderen.

Voor het komende jaar heeft het zendingsteam de volgende drie hoofddoelen opgenomen:

1. Werken aan bestendiging en verdieping van de huidige zendingsvelden.

Het is van belang om expliciet aandacht te blijven geven aan de huidige werkgebieden. Hiernaast is het de hartelijke wens om te starten met vrijwillige bijeenkomsten waar de hoorders naast Bijbels onderwijs ook catechetisch onderwijs ontvangen. De noodzaak wordt gevoeld om invulling te geven aan de toerusting van mannen en vrouwen. Verder is het de bedoeling om door te gaan met het ontwikkelen van evangelisatielectuur, zangmateriaal en evangelisatieboekencasten.

2. Aandacht blijven schenken aan een goede verhouding tussen 'brood' en 'Brood'.

Doordat het team gegroeid is, ontstaat er meer ruimte voor het invullen van de hoofdpdracht. De wens is om bijeenkomsten te beleggen rondom Gods Woord zonder dat hier iets tegenover staat, in ieder werkgebied. Er zal nieuw beleid ontwikkeld worden voor het bieden van praktische hulp in relatie tot Woordverkondiging.

3. Als team blijven leren.

Hierbij gaat het om verdiepen en investeren in onderlinge relaties en professioneel samenwerken. Daarnaast is het nodig aandacht te blijven besteden aan persoonlijke professionalisering in de vorm van studies, taal, cultuur. Ook hopen we te leren door het bezoeken van gelijksoortige initiatieven in (Zuid)-Afrika.

Daarnaast zullen de komende paar jaren alle personeelsleden die in Zuid-Afrika werkzaam zijn, een nieuw visum moeten aanvragen in het land van herkomst. De aanvraag kan enkele maanden duren. Doordat men dan langere tijd in Nederland zal moeten verblijven, zal dit impact hebben op de dagelijkse uitvoering van het zendingswerk.

Begroting 2025

Omschrijving	Begroting 2025
<i>Zendingswerkers</i>	
Loonkosten	52.500
Opleidingskosten	40.000
	92.500
<i>Veldwerkers</i>	
Loonkosten	30.000
Opleidingskosten	25.000
	55.000
<i>Algemene kosten Nederland</i>	
Overige personeelskosten	148.328
Algemene kosten	32.243
Marketing kosten	28.436
Product ontwikkeling	10.000
Voorlichting	51.564
Administratie & Accountancy kosten	39.000
	309.571
<i>Algemene kosten Zuid-Afrika</i>	
Loonkosten	531.071
	531.071
<i>Projectkosten Zuid-Afrika</i>	
Project Garden of Hope	255.000
Project Tswaraganang	31.375
Project Refilwe Orphencare	182.500
Project Phumzile	42.500
Project Safehouse	56.750
Afschrijvingen	60.000
	1.159.196
Totale kosten	1.616.267

Ten slotte

Het jaarverslag markeert de laatste uiting van het afgelopen jaar, of beter gezegd: de laatste formele reflectie op het voorgaande jaar. Het is dan goed om op te merken dat het bedrijven van zending en evangelisatie niet in de eerste plaats haar basis vindt in gevoelens van barmhartigheid en medeleven met onze medemens, maar is gegrond op het duidelijk bevel van Christus, als de Koning van de Kerk (Matth. 29:19). Het is dan ook een dure plicht van de kerk om het Evangelie niet alleen in eigen gemeenten te verkondigen, maar ook zending en evangelisatie te bedrijven onder hen die nog onbekend zijn met het Evangelie, of daar waar de boodschap van het Evangelie geheel verduisterd is. Het is voor ons een wonder dat de benodigde financiële middelen elk jaar weer voorhanden zijn. Dan past ons dankbaarheid. Daarenboven is het noodzakelijk dat de Heere met Zijn Geest rijkelijk mag werken op de zendingsvelden. Hij geve daar een voortdurend gebed voor, persoonlijk, maar ook in de kerkelijke gemeenten!

Geconsolideerde jaarrekening
Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(Na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Overige immateriële vaste activa		857		1.967
<i>Materiële vaste activa</i>				
Gebouwen en terreinen	567.707		246.642	
Vervoersmiddelen	24.148		38.679	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	32.940		37.003	
Activa in ontwikkeling	-		239.245	
Materiële vaste activa		628.795		561.569
<i>Financiële vaste activa</i>				
Personeelsleningen		11.751		-
Vlottende activa				
<i>Voorraad</i>				
Voorraad		12.141		11.609
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen		15.747		25.700
<i>Liquide middelen</i>				
Banktegoeden		885.432		955.755
Totaal activazijde		<u>1.554.723</u>		<u>1.556.600</u>

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Groepsvermogen		1.387.856		1.327.224
Langlopende schulden				
Langlopende schulden		80.000		130.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.608		23.906	
Kortlopende deel langlopende schulden	50.000		50.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.735		5.394	
Overige schulden	<u>22.524</u>		<u>20.076</u>	
		86.867		99.376
Totaal passivazijde		<u><u>1.554.723</u></u>		<u><u>1.556.600</u></u>

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

		Begroting	
	2024	2024	2023
Baten			
Baten van particulieren	740.395	655.000	692.387
Baten van bedrijven	325.961	280.000	284.040
Baten van verbonden organisaties	262.820	300.000	193.011
<i>Subtotaal</i>	<i>1.329.176</i>	<i>1.235.000</i>	<i>1.169.438</i>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	17.210	10.000	2.618
Som der baten	1.346.386	1.245.000	1.172.155
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	1.075.899	956.500	959.504
Wervingskosten	101.420	75.000	85.065
Kosten beheer en administratie	141.614	173.500	125.923
Som der lasten	1.318.933	1.205.000	1.170.492
Saldo voor financiële baten en lasten	27.453	40.000	1.564
Saldo financiële baten en lasten	13.884		10.120
Saldo van baten en lasten	41.337		11.684
Resultaatsbestemming			
Bestemmingsreserve uitzending zendingswerkers	-		-
Bestemmingsreserve nieuwe projecten	-31.500		-52.447
Bestemmingsreserve Zuid-Afrika	84.776		133.893
Bestemmingsfonds Community hal	755		935
Overige reserve	-12.694		-70.696
	41.337		11.684

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

		2024	2023
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Resultaat		41.337	11.684
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijving	55.566	45.934	
Valuta omrekeningsverschillen	-699	-30.918	
		54.867	36.241
Verandering in werkkapitaal			
Afname (toename) van voorraden	-532	7.966	
Afname (toename) van vorderingen	9.953	69.492	
Toename (afname) van schulden	-12.509	-15.488	
		-3.088	61.970
Kasstroom uit operationeel activiteiten		93.116	93.719
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			
Verwerving van immateriële vaste activa	-	-	
Verwerving van materiële vaste activa	-101.956	-290.325	
Verstrekking van financiële vaste activa	-14.827	-	
Terugbetalingen op financiële vaste activa	3.222	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-113.561	-290.325
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>			
Verwerving van financiering	-	-	
Aflossing op financiering	-50.000	-50.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-50.000	-50.000
Mutatie geldmiddelen		-70.445	-246.606
Verloop mutatie geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		955.754	1.286.343
Mutatie geldmiddelen		-70.445	-246.606
Koersverschillen op liquide middelen		123	-869
Geldmiddelen aan het einde van de periode		885.432	955.755

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Bethlehem is feitelijk en statutair gevestigd op Burg. Lodderstraat 41, 4043 KL te Opheusden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69852324.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Bethlehem bestaan voornamelijk uit:

- het financieel en anderszins ondersteunen van evangelisatiewerk in Zuid-Afrika;
- het financieel en anderszins ondersteunen van zendingswerk in Zuid-Afrika;
- het onderhouden van contacten tussen zendingswerkers in Zuid-Afrika en hun thuisfront;
- het verzorgen van nieuwsbrieven van de betreffende zendingswerkers;
- het voorzien in materiële behoeften onder zendingswerkers en onder bevolking in het betreffende gebied;
- andere activiteiten die dienstig zijn aan het doel van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bethlehem zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen entiteiten betreft de Stichting Bethlehem en de NPO Bethlehem Mission in Zuid-Afrika. Er is sprake van horizontale consolidatie.

De consolidatiegrondslagen

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Bethlehem samen met andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Bethlehem direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de stichting en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Het verschil tussen het geconsolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen en het resultaat wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de nominale waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Toelichting inzake de vergelijkbaarheid met het voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

De posten in de jaarrekening van Stichting Bethlehem worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Bethlehem.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de geconsolideerde staat van baten en lasten. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen van de balansposten van de NPO in Zuid Afrika komen ten gunste of ten laste van de reserve koersverschillen.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot bedrijfsuitoefening in het buitenland

De consolidatie van de NPO in Zuid-Afrika van de in vreemde valuta gedurende de verslagperiode gedane transacties zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt tegen de gemiddelde koers over het boekjaar.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Inzake de in het boekjaar verantwoorde investeringen met betrekking tot de kosten van groot onderhoud wordt het vervangen bestanddeel (component) gedesinvesteerd. Indien het vervangen bestanddeel voorheen niet afzonderlijk onderkend is als bestanddeel van het betreffende actief wordt voor de bepaling van de boekwaarde van de desinvestering de kostprijs van de vervanging en de historische afschrijvingstermijn van het betreffende actief als uitgangspunt gehanteerd.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijke voorzieningen.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Groepsvermogen

De bestemmingsfondsen worden bepaald aan de hand van het saldo van inkomsten minus de lasten voor het betreffende doel en het saldo van eind vorig jaar van het desbetreffende fonds. Als het saldo van de inkomsten en uitgaven van het doel negatief is wordt geen bestemmingsfonds gevormd.

De inkomsten voor de bestemmingsfondsen betreffen de giften, collecten en andere bijdragen die door de gever geormerkt zijn voor het betreffende doel. De lasten voor de bestemmingsfondsen betreffen de lasten die gedurende het boekjaar zijn gemaakt voor het betreffende doel.

Bestemmingsreserves betreffen de door het bestuur bestemde gelden voor specifieke projecten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De giften, collecten en bijdragen worden verantwoord in het jaar waar in de giften worden ontvangen. De giften die in december zijn gedaan via Mollie Payments en ontvangen worden in januari worden wel opgenomen in het jaar dat de giften zijn gegeven. De giften die in het jaar zijn toegezegd en gefactureerd worden eveneens opgenomen in het jaar dat de giften zijn gefactureerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans
Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

Immateriële vaste activa

	<u>Overige immateriële vaste activa</u>
Boekwaarde per 1 januari 2023	3.077
Mutaties	
Investerings-	-
Afschrijving	-1.110
Saldo mutaties	-1.110
Stand per 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	5.551
Cumulatieve afschrijvingen	-3.584
Boekwaarde per 31 december 2023/ 1 januari 2024	1.967
Mutaties	
Investerings-	-
Afschrijving	-1.110
Saldo mutaties	-1.110
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	5.551
Cumulatieve afschrijvingen	-4.694
Boekwaarde per 31 december 2024	857
	Overige im- materiële vaste activa
Afschrijvingspercentage	<u>20,00</u>

Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Vervoers- middelen	Overige materiële vaste activa	Vooruitbetalingen op vaste activa	Totale materiële vaste activa
Boekwaarde per 1 januari 2023	292.992	37.608	17.237	-	347.837
Mutaties					
Investerings		21.194	26.838	242.293	290.325
Afschrijving	-22.869	-16.426	-5.529	-	-44.824
Reclassificatie	-	-	-	-	-
Koersresultaat	-28.857	-3.697	-1.541	-3.048	37.144
Saldo mutaties	51.726	1.071	19.766	239.245	208.357
Stand per 31 december 2023					-
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	271.660	68.453	48.218	239.245	627.576
Cumulatieve afschrijvingen	-25.019	-29.774	-11.215	-	-66.007
Boekwaarde per 31 december 2023/ 1 januari 2024	246.642	38.679	37.003	239.245	561.569
Mutaties					
Investerings	89.628	8.074	4.254	-	101.956
Afschrijving	-25.416	-19.708	-9.333	-	-54.456
Reclassificatie	243.898	-	-	-243.898	-
Koersresultaat	12.953	1.103	1.015	4.652	18.635
Saldo mutaties	321.064	-10.531	-4.064	-239.246	306.471
Stand per 31 december 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	619.271	78.841	53.779	-	751.891
Cumulatieve afschrijvingen	-51.565	-50.693	-20.839	-	-123.097
Boekwaarde per 31 december 2024	567.706	28.148	32.940	-	628.794
Afschrijvings-percentage	4-10%	25%	5-20%	-	

De vooruitbetalingen in 2024 op vaste activa betroffen de betaling inzake de activa in aanbouw in Hammanskraal.

Financiële vaste activa

	<u>Overige vorderingen</u>
Boekwaarde per 1 januari 2024	-
Mutaties	
Verstrekkingsen	14.826
Aflossingen	-3.222
Koersverschil	147
Saldo mutaties	11.751
Stand per 31 december 2024	
Boekwaarde per 31 december 2024	11.751

De financiële vaste activa betreffen leningen verstrekt aan het personeel. Voor deze leningen zijn geen zekerheden gesteld. De lening wordt in 58, 29 respectievelijk 51 termijnen afgelost. Het rentepercentage op de leningen bedraagt 0%.

Flottende activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Voorraad		
Voorraad verkoopartikelen	<u>12.141</u>	<u>11.609</u>
Voorraad verkoopartikelen		
Voorraad verkoop artikelen	26.188	23.816
Voorziening incourantheid	<u>-14.047</u>	<u>-12.207</u>
	<u>12.141</u>	<u>11.609</u>
Voorziening incourantheid		
Stand per 1 januari	12.207	6.015
Mutatie	<u>1.840</u>	<u>6.192</u>
Stand per 31 december	14.047	12.207

Overige vorderingen

Overige vorderingen	<u>11.051</u>	<u>25.700</u>
---------------------	---------------	---------------

Overige vorderingen

Personeelsleningen kortlopend	3.827	-
Uit staande facturen	-	1.265
Nog te ontvangen giften Mollie Payments	1.365	10.875
Overige	<u>9.686</u>	<u>13.560</u>
	<u>14.878</u>	<u>25.700</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Liquide middelen

Betaalrekeningen	130.273	325.303
Spaarrekeningen	<u>755.159</u>	<u>640.452</u>
	<u>885.432</u>	<u>955.755</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Het verschil tussen het geconsolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve nieuwe projecten	-	31.500
Bestemmingsreserve Zuid-Afrika	<u>712.371</u>	<u>605.850</u>
	<u>712.371</u>	<u>637.350</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
	€	€

Bestemmingsreserve nieuwe projecten

Stand per 1 januari	31.500	83.947
Resultaatverdeling	<u>-31.500</u>	<u>-52.447</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>31.500</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het opstarten van nieuwe projecten in Zuid-Afrika. In 2024 de resterende reserve aangewend voor de kosten van deze nieuwe projecten.

Bestemmingsreserve Zuid-Afrika

Stand per 1 januari	605.850	519.664
Resultaatverdeling	84.776	133.893
Valutaomrekenverschillen	<u>21.745</u>	<u>- 63.800</u>
Stand per 31 december	<u>712.371</u>	<u>605.850</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het vermogen van de NPO Bethlehem Mission in Zuid-Afrika.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	<u>750.000</u>	<u>750.000</u>

	<u>2023</u>	<u>2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	750.000	750.000
Resultaatverdeling	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>750.000</u>	<u>750.000</u>

De doelstelling is om een continuïteitsreserve aan te houden van maximaal de lasten in Zuid-Afrika en Nederland van ongeveer één jaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Community hal Hammanskraal	<u>49.746</u>	<u>48.991</u>
	<u>49.746</u>	<u>48.991</u>

Bestemmingsfonds Community hal

Stand per 1 januari	48.911	48.056
Resultaatverdeling	<u>755</u>	<u>935</u>
Stand per 31 december	<u>49.746</u>	<u>48.991</u>

Dit bestemmingfonds is ontstaan doordat de ontvangen giften, collecten en overige bijdragen met het oormerk 'Community hal' hoger waren dan de kosten in 2024 voor dit doel.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Wettelijke reserve omrekeningsverschillen		
Reserve omrekeningsverschillen	<u>-36.762</u>	<u>-58.507</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

Reserve omrekeningsverschillen

Stand per 1 januari	-58.507	9.231
Valuta omrekeningsverschillen	<u>-21.745</u>	<u>-67.738</u>
Stand per 31 december	<u>-36.762</u>	<u>-58.507</u>

De reserve omrekeningsverschillen ontstaat doordat omrekening van activa en passiva van de NPO in Zuid-Afrika

geschied op basis van de slotkoers per balansdatum. De baten en lasten over het boekjaar zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers over het boekjaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige reserve		
Overige reserve	<u>-124.261</u>	<u>-111.567</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige reserve		
Stand per 1 januari	-111.567	-49.691
Resultaatsverdeling	<u>-12.694</u>	<u>-70.696</u>
Stand per 31 december	<u>-124.261</u>	<u>-111.567</u>

Langlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Stand per 1 januari	180.000	230.000
Aangegane financiering	-	-
Aflossing	-50.000	-50.000
Gepresenteerd als kortlopende lening	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>130.000</u>

In 2021 is een lening ter grootte van 100.000 EUR ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid-Afrika. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2023 is een lening ter grootte van 150.000 EUR ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid Afrika afgesloten. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>3.666</u>	<u>23.906</u>
Kortlopende deel langlopende schulden		
Aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing

8.735 5.394

Overige schulden

Accountantskosten	19.360	15.693
Reservering vakantiegeld	2.172	3.227
Nog te betalen lonen	-	-
Nog te betalen interest	667	900
Nog te ontvangen facturen	<u>325</u>	<u>255</u>
	<u>22.524</u>	<u>20.076</u>

Niet uit de balansbijkende verplichtingen

Er zijn geen niet uit de balansbijkende verplichtingen

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten

	Besteed aan doelstelling	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Totaal 2023
Aankopen en verwervingen	356.583	29.003	-	385.586	373.264
Uitbesteed werk	109.239	31.738	31.931	172.908	63.080
Communicatie kosten	27.008	30.396	16	57.420	75.027
Personeelskosten	411.234	-	70.569	481.802	543.191
Huisvestingskosten	-	-	-	-	1.768
Kantoor en algemene kosten	120.412	10.283	35.776	173.302	91.099
Afschrijvingen	51.423	-	3.322	54.745	23.065
Totaal	1.075.899	101.420	141.614	1.318.933	1.226.350
Besteed tov ontvangen baten	79.9%	7.5%	10.5%		

Lonen

	2024	2023
Loonkosten Nederland	88.643	149.808
Loonkosten Zuid-Afrika	352.355	261.568
	440.998	411.375

Gemiddeld aantal werknemers

2024

	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers	66.45

2023

	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers	40,35

In 2024 waren er 1,87 FTE werkzaam in Nederland (2023: 3,74).

Enkelvoudige jaarrekening
 Enkelvoudige balans per 31 december 2024
Enkelvoudige balans per 31 december 2023
(Na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa</i>		
Overige immateriële vaste activa	857	1.967
<i>Materiële vaste activa</i>		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.279	4.492
Vlottende activa		
<i>Voorraad</i>		
Voorraad verkoopartikelen en promotiemateriaal	12.141	11.609
<i>Vorderingen</i>		
Overige vorderingen	11.051	18.200
<i>Liquide middelen</i>		
Banktegoeden	808.667	910.312
 Totaal activazijde	 <u>834.995</u>	 <u>946.580</u>

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves	-		31.500	
Continuïteitsreserve	750.000		750.000	
Bestemmingsfondsen	49.746		48.991	
Overige reserve	<u>-124.261</u>		<u>-111.567</u>	
		675.485		718.924
Langlopende schulden				
Lening				
		80.000		130.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.608		19.737	
Kortlopende deel langlopende schulden	50.000		50.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.378		5.394	
Overige schulden	<u>22.524</u>		<u>20.075</u>	
		79.510		95.206
Totaal passivazijde		<u>834.995</u>		<u>946.580</u>

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
Baten		
Baten van particulieren	738.108	691.197
Baten van bedrijven	325.961	284.040
Baten van verbonden organisaties	262.820	193.011
<i>Subtotaal</i>	1.326.889	1.168.248
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	17.211	2.618
Som der baten	1.344.100	1.170.866
Lasten		
Besteed aan doelstellingen	1.175.638	1.121.059
Wervingskosten	101.420	85.065
Kosten beheer en administratie	118.600	105.636
Som der lasten	1.395.658	1.311.760
Saldo voor financiële baten en lasten	-51.558	-140.894
Saldo financiële baten en lasten	8.119	4.960
Saldo van baten en lasten	-43.439	-135.934
Resultaatsbestemming		
Bestemmingsreserve uitzending zendingswerkers	-	
Bestemmingsreserve nieuwe projecten	-31.500	
Bestemmingsfonds Community hal	755	
Overige reserve	-12.694	
	-43.439	

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Bethlehem is feitelijk en statutair gevestigd op Burg. Lodderstraat 41, 4043 KL te Opheusden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69852324.

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, in het bijzonder RJ 650 de Richtlijnen voor fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de nominale waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Voor zover posten uit de balans en staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Toelichting op de enkelvoudige balans
Toelichting op de enkelvoudige balans

Vaste activa

Immateriële vaste activa

	Overige immateriële vaste activa
Boekwaarde per 1 januari 2023	3.077
Mutaties	
Investerings	-
Afschrijving	-1.110
Saldo mutaties	-1.110
Stand per 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	5.551
Cumulatieve afschrijvingen	-3.584
Boekwaarde per 31 december 2023/ 1 januari 2024	1.967
 Mutaties	
Investerings	-
Afschrijving	-1.110
Saldo mutaties	-1.110
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	5.551
Cumulatieve afschrijvingen	-4.694
Boekwaarde per 31 december 2024	857
	Overige im- materiële vaste activa
Afschrijvingspercentage	20,00

Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfsmid- delen
	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>4.000</u>
Mutaties	
Investeringsen	2.348
Afschrijvingen	<u>-1.856</u>
Saldo mutaties	<u>492</u>
Stand per 31 december 2023	
Aanschafwaarde	9.447
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-4.955</u>
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>4.492</u>
Mutaties	
Investeringsen	-
Afschrijvingen	<u>-2.213</u>
Saldo mutaties	<u>-2.213</u>
Stand per 31 december 2024	
Aanschafwaarde	9.447
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-7.168</u>
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>2.279</u>
	Andere vaste bedrijfsmid- delen
Afschrijvingspercentage	<u>20,0 – 33,3%</u>

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	<u>11.051</u>	<u>18.200</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen uit facturatie	-	1.165
Nog te ontvangen rente	9.686	6.160
Nog te ontvangen giften Mollie Payments	1.365	10.875
	<u>11.051</u>	<u>18.200</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Liquide middelen

Betaalrekeningen	108.675	310.320
Spaarrekeningen	<u>699.992</u>	<u>599.992</u>
	<u>808.667</u>	<u>910.132</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Continuïteitsr eserve	Bestem- mings- fondsen	Overige reser- ve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	<u>31.500</u>	<u>750.000</u>	<u>48.911</u>	<u>-111.567</u>	<u>718.924</u>
Mutatie uit resultaatverdeling					
Uit resultaatverdeling	<u>-31.500</u>	<u>-</u>	<u>755</u>	<u>-12.694</u>	<u>-41.577</u>
Stand per 31 december 2024	<u>-</u>	<u>750.000</u>	<u>49.746</u>	<u>-124.261</u>	<u>677.427</u>

Voor een toelichting op de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Het verschil tussen het geconsolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie.

Langlopende schulden

Stand per 1 januari	180.000	100.000
Aangegane financiering	-	150.000
Aflossing	-50.000	-20.000
Gepresenteerd als kortlopende lening	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>180.000</u>

In 2021 is een lening ter grootte van 100.000 EUR ter financiering van de bedrijfswoning in Zuid-Afrika. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2023 is een lening ter grootte van 150.000 EUR ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid-Afrika afgesloten. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Kortlopende schulden

<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
€	€

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>3.666</u>	<u>19.737</u>
-------------	--------------	---------------

Kortlopende deel langlopende schulden

Aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
--	---------------	---------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>1.378</u>	<u>5.394</u>
-------------	--------------	--------------

Overige schulden

Accountantskosten	19.360	15.693
Reservering vakantiegeld	2.172	3.227
Nog te betalen facturen	325	255
Nog te betalen interest	667	900
Nog te betalen reiskosten	-	-
	<u>22.524</u>	<u>20.075</u>

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten

	Besteed aan doelstelling	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2024	Totaal 2023
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	1.055.907	-	-	1.055.907	903.393
Aankopen en verwervingen	-	29.003	-	29.003	11.936
Uitbesteed werk	-	31.738	27.175	58.913	23.566
Communicatie kosten	27.808	30.396	-	57.404	74.684
Personeelskosten	38.131	-	56.034	94.165	255.534
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Kantoor en algemene kosten	54.592	10.283	32.070	96.944	39.680
Afschrijvingen	-	-	3.322	3.322	2.966
Totaal	1.175.638	101.420	118.601	1.395.658	1.311.760

Lonen

	2024	2023
Loonkosten Nederland	88.623	149.808
	88.642	149.808

Gemiddeld aantal werknemers

2024

Gemiddeld aantal werknemers	Aantal
	1,87

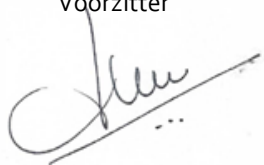
2023

Gemiddeld aantal werknemers	Aantal
	3,74

Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland in zowel 2024 als 2023.

Opheusden, 27 mei 2025
Stichting Bethlehem

J.A. Weststrate
Voorzitter

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.A. Weststrate', written over a horizontal line.

G.R. van Leeuwen
Secretaris

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G.R. van Leeuwen', written over a horizontal line.

J.H. Pap
Penningmeester

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J.H. Pap', written over a horizontal line.

P. Hoogendijk
Lid

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Hoogendijk', written over a horizontal line.

G. Hop
Lid

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Hop', written over a horizontal line.

D.M.P. van de Merwe
Lid

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'D.M.P. van de Merwe', written over a horizontal line.

R. van Ommeren
Lid

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. van Ommeren', written over a horizontal line.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Bethlehem

Koolhovenstraat 11
3772 MT Barneveld
Postbus 272
3770 AG Barneveld

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

T (0342) 40 85 08
F (0342) 40 81 41
barneveld@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 08107895

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Bethlehem te Lunteren gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bethlehem op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties;

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de staat van geconsolideerde en enkelvoudige baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bethlehem zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn,
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de

aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barneveld, 8 juli 2025

Van Ree Accountants

J.H. Arends LLM AA RB